



СИСТЕМА ЭЛЕКТРОННОГО СМАРТ-КОНТРОЛЯ (КОНТРОЛЛИНГА)

Романов Сергей Владимирович

Директор Департамента бюджетной методологии и финансовой отчетности в государственном секторе Минфина России



Возможности контрольно-информационной среды

Внедрение методов контроллинга (Закон)

Создание цифровых форматов

Снижение административной нагрузки

Цифровизация существующих методов контроля

Баланс между ПРЕД и ПОСТ контролем

Правовое регулирование

Снижение объема реальных нарушений

Спрос на оперативный контроль на всех стадиях бюджетного процесса

Признание результатов контроля, синхронизация

Обучение, профстандарты

Условия для эффективных управленческих решений



«УМНЫЙ» КОНТРОЛЬ

С – СЕРВИСНЫЙ

М – МОТИВИРУЮЩИЙ

А – АДАПТИВНЫЙ

Р – РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ

Т – ТЕХНИКО-ЦИФРОВОЙ

Технологические предпосылки

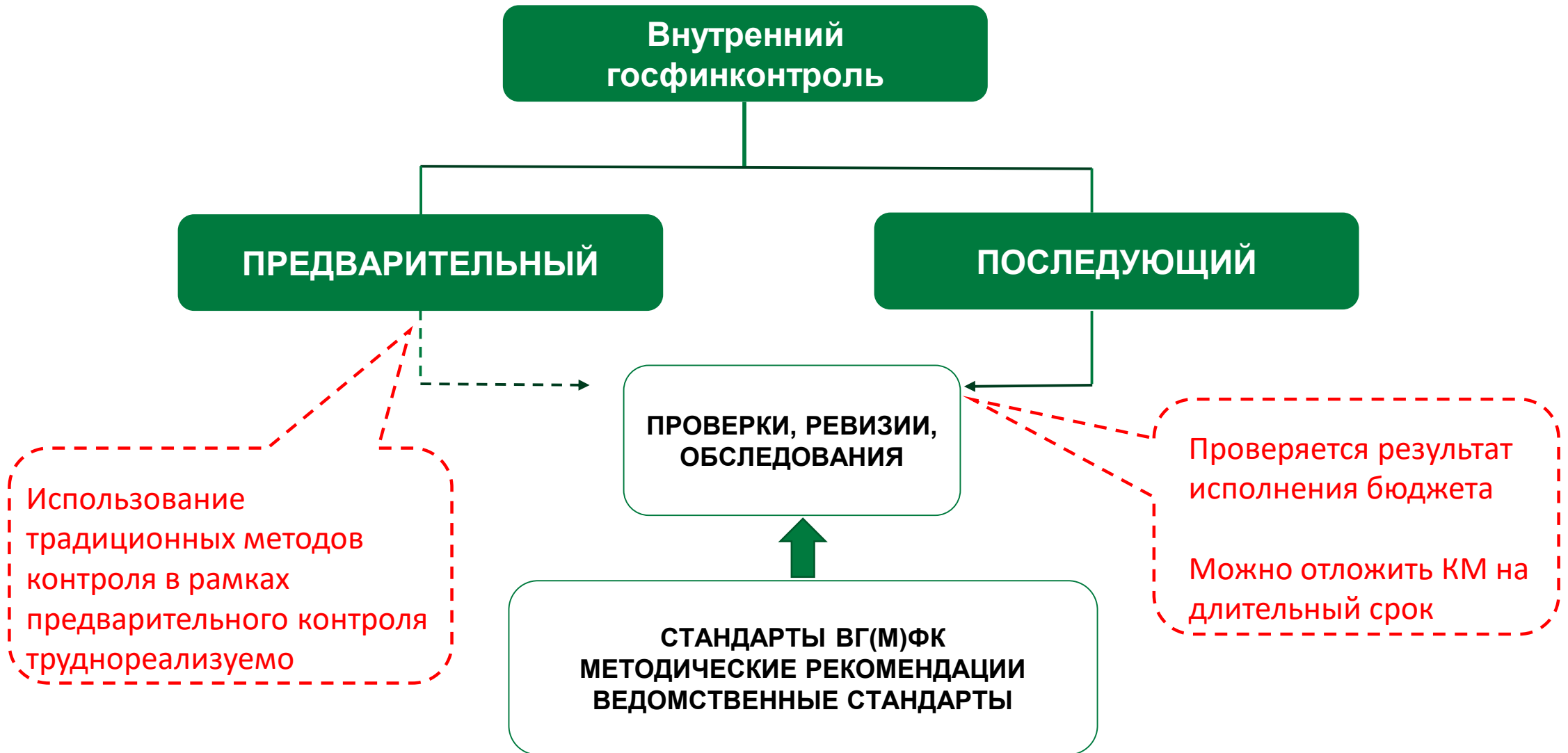
- потребность в оптимизации (снижении) **административной нагрузки** на участников контрольной среды
- **цифровизация бюджетного процесса** и системы государственного управления
- централизация полномочий и **интеграция данных**
- **формирование** и обеспечение нового образовательного **стандарта** для подготовки «цифрового» контролера

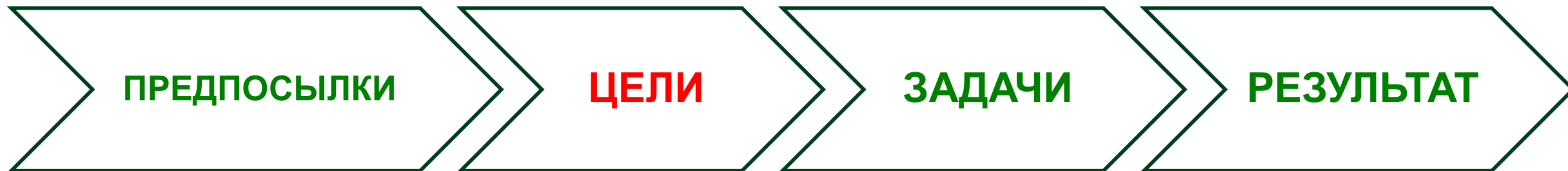
Методологические вызовы

- **законодательное ограничение возможностей** существующей системы внутреннего госфинконтроля
- **место и роль внутреннего госфинконтроля** в системе контрольных органов государства



ПРЕДЕЛЫ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО ГОСФИНКОНТРОЛЯ





Возможности контрольно-информационной среды

Внедрение методов контроллинга (Закон)

Создание цифровых форматов

Снижение административной нагрузки

Цифровизация существующих методов контроля

Баланс между ПРЕД и ПОСТ контролем

Правовое регулирование

Снижение объема реальных нарушений

Спрос на оперативный контроль на всех стадиях бюджетного процесса

Признание результатов контроля, синхронизация

Обучение, профстандарты

Условия для эффективных управленческих решений



ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОВ КОНТРОЛЛИНГА

сотрудничество, открытые данные

Анализ

исследование, оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности объекта контроля (отдельных направлений деятельности)

Наблюдение

онлайн-контроль, оценка совершенных операций, рисков и признаков нарушений

**Финансово-бюджетный
контроллинг**

онлайн-согласование операций, оценка последствий «будущих» операций

**ЗАВЕРШЕНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ НОРМАТИВНОЙ ПРАВОВОЙ БАЗЫ К 2026 ГОДУ:
ЗАКОН, ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ, НПА МФ РФ**



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ВНУТРЕННЕГО ГОСФИНКОНТРОЛЯ В КОНТРОЛЬНОЙ СРЕДЕ

Координация контрольной деятельности
Взаимное признание результатов
Синхронизация принципов и методов
внешнего и внутреннего госфинконтроля



Обзор типовых ошибок и нарушений
Обмен информацией о рисках
Рекомендации по улучшению ВФА

Обзор типовых ошибок и нарушений
Обмен информацией о рисках
Рекомендации по улучшению ВФА



Развитие цифрового контроля
«онлайн» контроль – электронный
доступ к учетным данным объекта
контроля, цифровой обмен и диалог,
дистанционный мониторинг

Методологический баланс
между ПРЕД и ПОСТ
контролем, их
взаимодействие и взаимное
дополнение

Развитие предупреждающего контроля
меры превентивного характера – контрольные
процедуры с учетом результатов
самообследования объектами контроля рисков
в финансово-бюджетной сфере, совместное
управляющее воздействие на риск-зоны

Новые ИТ- технологии
(единая цифровая платформа – открытость
данных объектов контроля, алгоритмы
искусственного интеллекта)

Расширение форм и методов контроля
(формы превентивного контроля, развитие
механизмов «обратной связи»)

Гармонизация бизнес-процессов органов
контроля и объектов контроля
(эффективное взаимодействие
посредством «невидимого» анализа,
унифицированные индикаторы риск-
факторов)

Результаты

Способы

П – ПРОГНОЗ И ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ НАРУШЕНИЙ

Р – РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ ПОСТОЯННЫЙ

Е – ЕДИНАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СРЕДА ДАННЫХ
И ОПЕРАЦИЙ (МЕРОПРИЯТИЙ)

Д - ДИСТАНЦИОННЫЙ МОНИТОРИНГ
БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА/ДИАЛОГ УЧАСТНИКОВ
СИСТЕМЫ В
ОН-ЛАЙН РЕЖИМЕ



Возможности контрольно-информационной среды

Внедрение методов контроллинга (Закон)

Создание цифровых форматов

Снижение административной нагрузки

Цифровизация существующих методов контроля

Баланс между ПРЕД и ПОСТ контролем

Правовое регулирование

Снижение объема реальных нарушений

Спрос на оперативный контроль на всех стадиях бюджетного процесса

Признание результатов контроля, синхронизация

Обучение, профстандарты

Условия для эффективных управленческих решений